

Fresno 카운티



초안

선거관리계획
2019년 9월

제출자:
Brandi Orth Fresno 카운티 서기/유권자 등록 담당관

선거관리계획

목차

- I. 서문 및 계획 요약문
- II. 유권자 교육 및 지원 계획
 - A. 미디어 활용
 - B. 유권자 교육 워크숍
 - C. 일반 커뮤니티 참여
 - D. 유권자 직접 연락
 - E. 교육 및 지원 예산
 - F. 소수민족/언어 커뮤니티
 - G. 장애인 커뮤니티

- III. 투표소 모델
 - A. 우편 투표지
 - B. 투표소
 - C. 투표지 제출용 박스
 - D. 수신자 부담 전화 이용
 - E. 장애 유권자 이용
 - F. 보안/긴급상황 대응 계획
 - G. 비용 절감

- IV. 첨부

- 첨부 A - 선거 규정 섹션 4005(a) et seq./계획 교차 참조
- 첨부 B - TV 및 라디오 방송국 관련
- 첨부 C - 인쇄물 및 전자 매체
- 첨부 D - 커뮤니티 단체, 도시, 특별구
- 첨부 E - 소셜 미디어, 주소, 채널 정보
- 첨부 F - 커뮤니티 미팅/이벤트
- 첨부 G - 투표소 레이아웃 도해
- 첨부 H - 투표소 위치, 운영 시간, 지도
- 첨부 I - 선거관리 위원 정보 및 사용 언어
- 첨부 J - 투표지 제출용 박스 위치
- 첨부 K - 약어 설명

I. 서문

Fresno 카운티는 1856년에 지정되었으며 초기 주민 수는 4,605명이었고 선거는 수작업으로 투표지를 집계하는 방식으로 진행했습니다. 1967년부터는 선거에 편지카드 시스템을 도입했습니다. 등록 유권자 수는 1972년에 200,000명을, 1992년에는 300,000명을 넘어섰습니다. 등록 유권자 수가 늘어나면서 다양한 선거 방식을 도입했으며, 1999년에는 선거구 전용 리더기가 탑재된 용지 스캔 투표 시스템을 이용하기 시작했습니다. 2012년에는 등록 유권자가 400,000명을 넘었습니다. 2019년 2월 10일 현재 유권자 수는 461,008명입니다.

1962년부터 일정 기준에 부합하는 유권자는 우편 투표(VBM)가 가능했습니다. 2002년에는 주 차원에서 누구나 우편으로 투표를 하고 영구적 VBM 유권자가 될 수 있도록 “보편적 우편 투표제”를 시행했습니다. Fresno 카운티의 경우 1990년에 행사된 표 중 20%가 VBM이었으며 이 수치는 2018년 11월 선택 당시 65%까지 꾸준히 증가했습니다. 2019년 초에 열린 특별 선거에서는 전체 표 중 86%가 VBM인 것으로 나타났습니다. 이렇게 행사한 우편 투표지는 VBM 전용 봉투에 넣어 밀봉하고 해당 유권자가 서명해야 합니다. VBM 투표지 봉투의 서명은 유권자가 등록한 서명과 비교를 거치며 서로 일치해야 1표로 인정됩니다.

2016년에 Senate Bill 450에 따라 유권자 선택법(VCA)이 발효되었습니다. 이 VCA 모델에 따르면 각 유권자는 VBM 투표지를 받으며 기존 투표소를 대체하는 우편 투표 전용 투표소 설치됩니다. 이에 따라 2018년에는 Madera, Napa, Nevada, Sacramento, San Mateo 등 5개 카운티가 VCA로 전환했습니다. 2018년 11월에 Fresno 카운티는 선거구 모델에 따라 하루에 268개의 투표소를 개소했습니다. VCA에 따라 Fresno 카운티에는 50개 이상의 투표소가 설치될 예정이며 주말, 공휴일, 선거일을 포함하여 4일간 40개, 11일간 10개 이상의 투표소를 운영해야 합니다. 그뿐 아니라 선거일을 포함하여 29일간 33개의 보안 투표지 제출용 박스를 추가로 비치해야 합니다. Fresno 카운티의 유권자는 50개 투표소 중 어디서나 투표할 수 있으며 온 디맨드 투표 및 유권자 등록을 비롯한 고급 서비스를 이용할 수 있습니다. 이렇게 50개 이상의 투표소 33개의 투표용지 제출 박스를 비롯한 최소 83개소에서 우편 투표지를 제출할 수 있습니다. 또한 유권자는 반송용 봉투로 VBM 투표지를 발송할 수도 있습니다.

2018년 8월에 Fresno 카운티는 신규 선거 시스템과 관련된 입찰 요청을 실시했습니다. 기존 시스템이 오래되어 대체 부품을 찾는 데 어려움이 있는 관계로 교체가 필요했기 때문입니다. 이 시스템은 2020년 3월 선거 전에 주 정부에서 효력을 정지시킬 예정입니다. Fresno 카운티는 장비 구입이 필요한 VCA 모델의 정식 전환 여부를 결정하기 위해 5회에 걸쳐 커뮤니티 미팅을 진행했습니다. 이 미팅의 결과와 기존에 VCA 모델로 전환한 5개 카운티 및 전환을 고려 중인 다른 카운티와 교환한 의견에 따라 Fresno 카운티 서기/유권자 등록 담당관인 Brandi Orth는 선거 관리 위원회에 VCA 모델의 전환을 권고했습니다. 선거 관리 위원회는 2019년 3월 12일에 투표를 통해 2020년 3월 대통령 예비 선거부터 VCA

모델로 전환하는 작업을 시작하는 의견을 결의했습니다. 2020년 6월 초부터 VCA 모델로 전환하는 캘리포니아 내 다른 카운티로는 Amador, El Dorado, Los Angeles, Mariposa, Orange, Santa Clara 등이 있습니다.

VCA 모델을 도입하면 모든 유권자가 소중한 한 표를 행사할 수 있는 기회가 더 많아집니다. 기존 모델에서는 단 하루, 13시간 내에 투표를 해야 했던 것과 달리, VCA 모델에서는 최소 11일간 93시간 동안 언제든지 투표소에서 투표를 할 수 있습니다. 여기에는 주말과 공휴일도 포함됩니다. 또한 기존에는 단 한 곳의 투표 사무국에서 등록할 수 있었던 것과 달리, VCA 모델에서는 투표소 어디서나 유권자 등록 서비스를 이용할 수 있습니다.

Fresno 카운티 선거 관리 위원회는 산하에 VAAC (유권자 접근성 자문 위원회) 및 LAAC(언어 접근성 자문 위원회)를 설치한 바 있습니다. 이러한 위원회는 유권자 선택법이 발효되기 이전에도 활동하고 있었으며 위원들도 5개 커뮤니티 미팅에 참여한 바 있으나 LAAC 및 VAAC에서 VCA 관련 논의를 실시한 것은 2019년 3월이 처음이었습니다. 또한 VAAC 및 LAAC의 대표들로 구성된 신규 유권자 선택법 자문 위원회(VCAAC)도 2019년 3월부터 회의를 시작했습니다.

커뮤니티 미팅, VAAC, LAAC, VCAAC에서 수렴된 의견을 참고하고 이를 바탕으로 본 선거관리계획(EAP)을 수립했습니다. EAP는 캘리포니아 선거 규정 섹션 4005(a) et seq.에 따라 유권자 교육 및 지원 계획을 비롯하여 Fresno 카운티가 VCA를 시행하는 방식을 상세히 제시하고 있습니다. 관련 규정 섹션 및 계획 요건은 첨부 A에서 확인할 수 있습니다.

계획 요약문: Fresno 카운티는 유권자 선택법 자문 위원회, 언어 접근성 자문 위원회, 유권자 접근성 자문 위원회 등 3개 위원회 및 기타 커뮤니티 대표들과 협력하여 유권자 선택법을 본격적으로 도입하게 됩니다. 유권자 교육 및 지원 활동에서는 인쇄물, 소셜 미디어, 라디오, TV 등 다양한 매체를 활용할 예정입니다. 또한 Fresno 카운티는 장애인 및 영어 외 타 언어 사용자를 위한 유권자 교육 워크숍을 개최합니다. 그 외 여러 커뮤니티 이벤트를 통해 프레젠테이션과 정보를 제공할 계획입니다. 각 유권자에게는 누구나 우편 투표지를 받게 된다는 내용과 다양한 투표 방식 및 서비스를 설명하는 안내문을 비롯한 2건의 우편 통지서가 발송됩니다. 이러한 모든 통신문은 1965년 연방 투표권법에 따라 스페인어로 번역됩니다. 또한 관련 안내 및 유권자 정보는 캘리포니아 선거 규정에 따라 편자브어, 몽어, 중국어, 한국어, 크메르어, 베트남어, 타갈로그어로도 번역되어 제공됩니다. 이러한 자료를 이용하여 커뮤니티에 정보를 제공할 수 있는 단체에는 VCA 툴킷이 제공됩니다. Fresno 카운티는 3개 위원회의 의견 및 필수 고려사항을 바탕으로 2020년 3월 선거에서 이용할 50개의 투표소와 33개의 투표지 제출용 박스를 설치할 장소를 결정할 예정입니다. 각 투표소는 접근이 용이하며 온 디맨드 투표를 비롯한 고급 서비스를 제공하게 되므로 Fresno 카운티 유권자라면 누구나 원하는 투표소에서 권리를 행사할 수 있습니다. 주말 및 공휴일과 선거일 당일을 포함하여 투표소 10곳은 11일간 운영되며 다른 투표소는 4일간 운영됩니다. 투표지 제출용 박스는 선거 전까지 29일간 운영됩니다.

II. 유권자 교육 및 지원 계획

Fresno 카운티는 15개 시와 커뮤니티 및 농촌 지역으로 구성되어 다양성이 강한 곳입니다. 이에 따라 유권자의 참여도를 높이기 위해 유권자 교육 및 지원이 다양한 방식으로 제공될 것이며 잠재적 및 실제 유권자들은 적절한 언어로 작성된 다양한 형식의 통신문을 받아 보게 될 것입니다.

Fresno 카운티는 커뮤니티 내 단체, 미디어 대표 및 커뮤니케이션 전문가들의 도움을 받아 커뮤니티와의 효과적인 소통을 극대화할 것입니다.

A. 소셜 미디어, 신문, 라디오, TV 등 미디어 활용

1. 공공 서비스 안내: 라디오 및 TV용 공공 서비스 안내(PSA)를 작성하여 카운티 내 전체 TV 및 라디오 방송국에 배포합니다. 이 PSA는 수신자 부담 유권자 지원 핫라인 이용을 독려하면서 유권자들에게 차기 선거 및 다양한 투표 옵션에 대한 일반 정보를 제공합니다. 또한 PSA에는 편리한 형식의 우편 투표지를 이용할 수 있다는 점과 우편 투표지를 신청하는 과정에 대한 내용이 포함됩니다. PSA는 영어, 스페인어, 편자브어, 몽어, 중국어, 한국어, 크메르어, 베트남어, 타갈로그어로 작성하여 지역 방송국에 배포되고 소셜 미디어에서도 활용됩니다. 이러한 PSA의 내용과 번역에 대해서는 LAAC, VAAC, VCAAC와 협의합니다.

TV 및 라디오 방송국 목록은 첨부 B에서 확인할 수 있습니다.

2. 인쇄 메시지: 지역 내 모든 신문 및 소식지 발행처를 위해 3가지 유형의 인쇄 메시지가 작성 및 배포됩니다. 인쇄 메시지 역시 모든 필수 언어로 번역됩니다. 인쇄 메시지에는 수신자 부담 유권자 지원 핫라인 관련 정보를 비롯해 편리한 형식의 우편 투표지를 이용할 수 있다는 점과 우편 투표지를 신청하는 과정에 대한 내용이 포함됩니다. 인쇄 메시지는 유권자들에게 차기 선거 및 다양한 투표 옵션에 대한 정보를 제공합니다. 인쇄 메시지는 2019년 9월부터 제공될 예정이며 선거에 대한 다양한 최신 메시지로 구성됩니다. 전체 인쇄 메시지 내용은 VCAAC, LAAC 및 VAAC의 검토를 거치게 됩니다.

인쇄 메시지는 다양한 크기로 디자인하여 신문사, 커뮤니티 단체, 공공 정보 사무국, 카운티 부처, 도시, 공기업, 특별구, 학구, 대학(2/4년제 포함), 은퇴자 협회를 비롯하여 메시지를 표시 형식으로 복제하거나 전단으로 배포할 수 있는 전자 및 인쇄 수단을 비롯한 커뮤니케이션 틀을 갖춘 다른 모든 단체에 우편 및 메일로 전달됩니다. Fresno 카운티는 이런 메시지의 배포에 동의하는 단체에 인쇄 메시지를 제공하며 그 외에도 인쇄된 소식지 및 전자 소식지로 메시지를 복제할 파트너 단체를 모집할 예정입니다.

인쇄물 및 전자 매체 목록은 첨부 C를 참조하십시오.
커뮤니티 단체, 도시, 특별구 목록은 첨부 D를 참조하십시오.

- 3. 소셜 미디어 및 인터넷 활용:** 카운티에서는 상세한 소셜 미디어 활용 계획을 수립하여 소셜 미디어의 영향을 극대화하고 선거 관련 정보의 공유를 촉진할 계획입니다. 이러한 소셜 미디어 활용 계획에는 수신자 부담 유권자 지원 핫라인을 비롯해 편리한 형식의 우편 투표지를 이용할 수 있다는 점과 우편 투표지를 신청하는 과정에 대한 구체적인 메시지가 포함됩니다. Fresno 카운티는 2019년 9월부터 2020년 3월까지 미디어 컨설턴트와의 협력을 통해 선거 시스템 관련 정보를 공유하여 주요 유권자에 대한 근본적인 지원을 강화하는 데 도움을 주고자 하는 주요 소셜 미디어 인플루언서 및 기타 서드파티를 파악할 계획입니다. 또한 2019년 10월 1일까지 모든 필수 언어로 주요 메시지를 명시한 특정 콘텐츠 달력을 제작합니다.
- 4. 웹사이트:** Fresno 카운티 서기 웹사이트는 누구나 쉽게 이용할 수 있도록 개발 및 공개되어 있습니다. 이 웹사이트에서는 인쇄 매체를 다운로드하고 공유할 수 있습니다. PSA 내용 역시 카운티 서기 웹사이트에 공개됩니다. 그 외 VCA 진행 상황도 웹사이트에 정기적으로 업데이트됩니다. 2019년 9월 1일까지는 웹사이트에 VCA 관련 이벤트 및 자료도 공개될 것으로 예상됩니다.
- 5. VCA 툃킷:** Fresno 카운티는 소셜 미디어 카피, 인쇄 광고, 파워포인트 프레젠테이션 링크 및 기타 자료가 포함된 툃킷을 제공합니다. 이 툃킷은 2019년 9월 1일까지 준비하여 제공될 예정입니다. 번역 일정에 따라, 툃킷 및 툃킷 사용 방법에 대한 교육 세션은 2019년 9월 말에 제공됩니다.

소셜 미디어 사이트 및 주소는 첨부 E를 참조하십시오.

B. 유권자 교육 워크숍

- 1. 장애인 커뮤니티 워크숍:** Fresno 카운티는 1일간 장애인 워크숍/오픈 하우스를 개최하여 투표소 모델을 선보이고 장애 유권자들의 접근성 및 참여도를 높이는 데 초점을 맞춘 프레젠테이션을 진행할 예정입니다. 프레젠테이션 후에는 투표소에서 장애 유권자 대상 서비스를 직접 “체험”할 수 있는 기회를 제공합니다. 이 워크숍은 VAAC를 통해 미리 장애인 커뮤니티에 홍보되며 관련 지지 단체 및 프로그램에 직접 초대장을 발송하여 워크숍/오픈 하우스 이벤트 참석을 위한 “현장 견학” 예약을 독려합니다. Fresno 카운티는 워크숍의 전략적 특성을 극대화하고 장애 유권자에게 효과적이면서 우호적인 워크숍이 될 수 있도록 VAAC를 이용하여 이러한 커뮤니티를 대표하는 개인 및 단체와 협력할 것입니다. 워크숍은 2019년 10월 또는 11월 초에 개최됩니다.

- 2. 다국어 워크숍:** Fresno 카운티는 LAAC 및 커뮤니티 단체와 협력하여 다국어 유권자 교육 워크숍을 개최함으로써 스페인어, 편자브어, 몽어, 중국어, 한국어, 크메르어, 베트남어, 타갈로그어로 유권자 선택법과 관련된 변경 사항을 안내하고 교육하고자 합니다. 참석자들을 지원하기 위해 언어별 통역사가 준비됩니다. Fresno 카운티는 워크숍의 전략적 특성을 극대화하고 장애 유권자에게 효과적이면서 우호적인 워크숍이 될 수 있도록 LAAC를 이용하여 이러한 커뮤니티를 대표하는 개인 및 단체와 협력할 것입니다. 이 워크숍은 각 특정 언어 사용 그룹과 직접적으로 소통하는 단체 및 미디어를 통해 홍보됩니다. 워크숍은 2019년 9월, 10월 및 11월 초에 개최됩니다.

C. 일반 커뮤니티 참여

- 1. VCA 자문 위원회:** Fresno 카운티는 커뮤니티 교육을 위한 노력을 지원하기 위해 매월 개최되는 유권자 선택법 자문 위원회(VCAAC)를 설치했습니다. 이러한 노력을 통해 저희는 일반 커뮤니티뿐 아니라 언어별 유권자 그룹 및 장애인 유권자들과 효과적으로 소통하는 데 필요한 정보를 수집합니다.

(카운티 웹사이트는 앞서 언급되었으며 이러한 일반 커뮤니티 참여의 일환으로 누구에게나 공개됩니다.)

- 2. 커뮤니티 미팅:** Fresno 카운티는 커뮤니티 미팅 및 이벤트에 참석하여 커뮤니티 내 전체 구성원에게 VCA와 관련된 일반 교육 및 정보를 제공합니다. VCA 툴킷에는 그룹 미팅에서 사용할 파워포인트 형식의 프레젠테이션과 이벤트에서 활용할 “표” 형식의 프레젠테이션이 포함됩니다. 이 툴킷은 2019년 9월 말까지 준비하여 제공될 예정입니다. 이러한 프레젠테이션 및 인쇄 정보는 모든 필수 언어로 번역됩니다. 또한 Fresno 카운티는 커뮤니티 내에서 정기적으로 예정된 여러 미팅과 이벤트에서 주요한 역할을 맡고자 합니다. 우리 카운티는 다국어 및 장애 유권자를 위해 활동하는 커뮤니티 미팅에 참석할 것입니다.

이러한 커뮤니티 미팅 및 이벤트 목록 일부는 첨부 F를 참조하십시오.

D. 유권자 직접 연락

- 1. 유권자 우편물:** 카운티 유권자 정보 가이드(CVIG) 및 우편 투표지 외에도, Fresno 카운티는 차기 선거 정보 제공 및 수신자 부담 유권자 지원 핫라인의 이용 독려를 위한 우편물을 각 유권자에게 최소 2회 이상 발송합니다. 이러한 우편물은 잠정적으로(총무처에서 권장하는 날짜 기준) 2019년 12월 첫 주 및 2020년 1월 첫 주에 발송될 예정입니다.
- 2. 투표 안내 엽서:** 전체 등록 유권자들을 대상으로 카운티 유권자 정보 가이드(CVIG) 및 영어 외 언어로 된 자료 신청 안내 및/또는 편리한 형식으로

준비된 VBM 투표지 신청 안내가 명시된 반송용 엽서를 제공합니다. 이 CVIG에는 원격지 투표용 우편 투표(RAVBM) 신청 방법에 대한 안내도 명시됩니다.

- 3. 소수 언어 유권자:** Fresno 카운티는 유권자 등록 양식의 언어 선택 메뉴, 미디어 캠페인을 통한 유권자의 직접 연락 등을 통해 소수 언어 유권자를 파악하고 CVIG의 반송용 엽서와 커뮤니티에서 얻는 정보를 활용하게 됩니다.
- 4. 수신자 부담 전화 언어 서비스:** 업무 시간 중에는 수신자 부담 전화 서비스가 제공됩니다. 연방법에 따른 필수 언어인 스페인어 및 기타 일부 필수 언어의 경우 통역사를 이용할 수 있습니다. 또한 Fresno 카운티는 선거일 전 월에 언어 서비스를 통해 다른 필수 언어를 사용하는 유권자에게 도움을 제공할 것입니다.

수신자 부담 핫라인 (800) 742-1011

캘리포니아 중계 서비스(언어 장애 및 청각 장애자용) 711

E. 교육 및 지원 예산

- 1. 예산 책정:** 2019/20 선거 관련 교육 및 지원 예산(2020년 7월 1일 이전 선거)은 \$50,000이며 이 중 대부분은 미디어 컨설턴트 및 제작 비용입니다. 여기에는 공공 서비스 미디어 이용 시간 및 카운티에서 만들어 커뮤니티 단체에 배포하는 자료 생산과 같이 카운티 부서에서 무료로 또는 매우 저렴하게 이용할 수 있는 자원은 포함되지 않습니다. 카운티 부서에서는 이전에도 교육 및 지원 예산을 별도로 책정한 바가 없습니다. 이 예산에는 또한 유권자들에게 투표소 모델 투표 과정을 안내하기 위한 커뮤니티 프레젠테이션, 미디어 인터뷰 및 기타 활동에 필요한 2건의 우편물 발송비(인쇄비 및 우편료)와 인쇄비, 인건비(정규직 및 임시직)에 들어가는 추가 자금을 위한 \$250,000가 포함됩니다.

F. 소수민족/언어 커뮤니티

- 1. 언어 요건:** Fresno 카운티의 유권자들은 다양한 언어를 사용합니다. Fresno 카운티는 1965년 연방 투표권법(52 U.S.C. Sec. 10101 et seq.)에 따라 스페인어로 투표 관련 자료 및 지원을 제공해야 합니다. 또한 캘리포니아 투표 규정 섹션 14201에 따라 카운티 내 특정 지역에서 편자브어, 몽어, 중국어, 한국어, 크메르어, 베트남어, 타갈로그어 등 7개 필수 언어로 투표 관련 자료 및 지원을 제공해야 합니다.
- 2. 다국어 서비스:** Fresno 카운티의 교육 및 지원 계획에는 소수 언어 사용자 커뮤니티와 관련된 구체적인 조치가 전체적으로 반영되어 있습니다. Fresno 카운티 LAAC는 다양한 집단으로 구성되며 소수 언어 사용자 커뮤니티에 도움이 되는 적절한 조치를 취하는 데 있어 핵심적인 역할을 맡습니다. 현재 선거 관련 직원은 스페인어, 편자브어, 몽어가 가능합니다. 우리 카운티는 다국어가 가능한 직원들의 도움을 구할 것이며 특히 카운티 내 필수 언어 사용 지역의

투표소에는 다국어 가능 직원을 채용할 계획입니다. 또한 앞서 설명한 바와 같이, 카운티의 모든 미디어 관련 자료는 모든 필수 언어로 번역되어 첨부된 미디어 목록에 포함된 특정 언어 지원 미디어 단체에 제공됩니다. 다국어 유권자 워크숍에 대한 내용은 유권자 교육 워크숍 관련 항목에서 볼 수 있습니다.

G. 장애인 커뮤니티

1. **워크숍/VAAC:** 유권자 교육 워크숍 항목에서 설명한 것과 같이, Fresno 카운티는 장애인 유권자를 비롯하여 이들을 지원하는 커뮤니티 내 개인 및 단체를 위한 1일 워크숍/오픈 하우스를 개최할 예정입니다. Fresno의 VAAC는 이러한 활동에서 중요한 역할을 담당하며 향후에도 VAAC의 전문성을 적극 활용하여 장애가 있는 지역사회민에게 도움을 제공할 것입니다. VAAC 위원들은 VCAAC에도 참가하고 있습니다. 본 계획 전반적으로 PSA, 뉴스 기사, 인쇄물 및 소셜 미디어, 커뮤니티 지원, 공식 웹사이트와 관련된 우리 카운티의 조치에 대해 다루었으며 이를 통해 편리한 형식의 우편 투표지를 이용할 수 있음을 강조하는 동시에 우편 투표지 신청 과정을 유권자들에게 교육하고 알리게 됩니다.

III. 투표소 모델

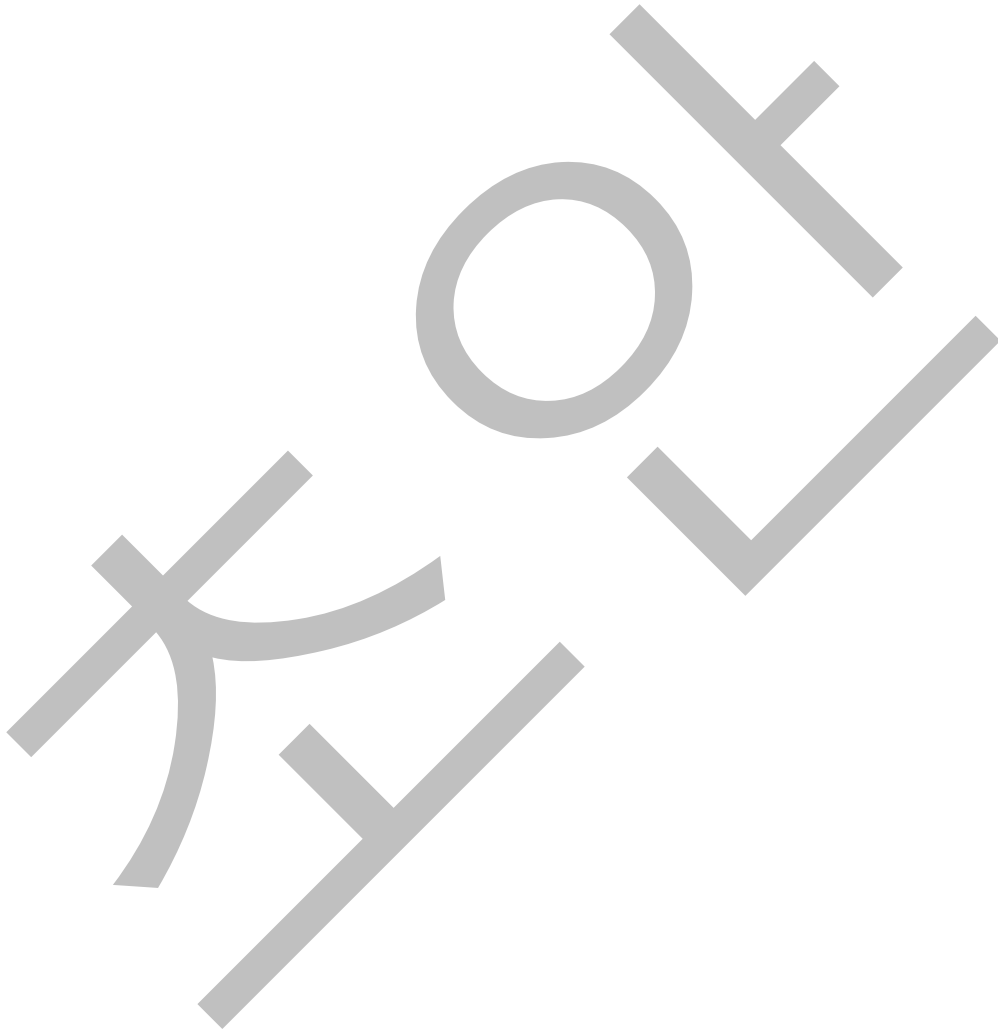
A. 우편 투표지

1. **우편 투표(VBM):** Fresno 카운티의 등록 유권자 전원에게 우편 투표지를 발송합니다. 기표된 용지는 반송용 봉투를 이용하여 우편으로 보내거나 투표지 제출용 박스 또는 투표소에 직접 제출할 수 있습니다.
2. **원격지 우편 투표(RAVBM):** 장애가 있는 Fresno 카운티 등록 유권자는 선거 사무국에 다른 편리한 형식의 투표지를 신청할 수 있습니다. 이 투표지는 유권자의 컴퓨터에서 액세스하여 다른 장애인용 보조 기술을 함께 이용해 기표 및 출력하는 방식입니다. 이 투표지는 VBM 투표지와 같은 방식으로 우편 또는 투표지 제출용 박스나 투표소를 통해 보낼 수 있습니다.
3. **교체용 투표지 신청:** 모든 유권자는 전화(559) 600-VOTE (8683), 팩스(559) 488-3279로 교체용 투표지를 신청하거나 투표소 또는 선거 사무국을 직접 방문하여 신청할 수도 있습니다.

B. 투표소

- 1. 투표소 위치:** Fresno 카운티는 VCA의 기준 및 공식을 이용하여 투표소의 수와 위치를 정하며 VAAC, LAAC, VCAAC와 계속적으로 직접 협의하여 투표소의 위치를 정할 것입니다. VCA 공식에 따르면 Fresno 카운티는 최소 50개소의 투표소를 갖추어야 합니다. 투표소는 기존 대중교통 경로에 최대한 가까우면서 누구나 편리하게 이용할 수 있도록 카운티 전역에 균형 있게 분포해야 합니다. 또한 향후 선거에도 사용하기 위해 유권자들이 위치를 쉽게 숙지할 수 있는 곳에 배치하는 것을 목표로 합니다. 투표소는 매일 8시간 이상 및 선거일 당일에는 13시간 이상 운영될 예정입니다. 투표소 중 10개소는 11일간, 추가 40개소는 4일간 운영됩니다.
- 2. 투표소 서비스:** Fresno 카운티 등록 유권자는 투표소에서 직접 투표하거나, 등록하거나 등록 정보를 업데이트할 수 있습니다. 투표일 전 14일 내, 또는 투표일 당일에 조건부 유권자 등록(CVR) 양식을 작성하여 조건부 투표지로 한 표를 행사할 수 있습니다. 투표소에서는 이 외에도 여러 고급 서비스를 제공합니다. 기표된 VBM 투표지를 투표소에 제출할 수도 있습니다.
- 3. 관련 기술:** 투표소는 카운티의 선거 정보 관리 시스템(EIMS)에 접속하므로 해당 투표소 담당자는 실시간으로 각 유권자의 투표 상황을 파악할 수 있습니다. 각 유권자가 적절한 용지를 받을 수 있도록 투표지에는 “온디맨드(on demand)”가 인쇄됩니다.
- 4. 장애인 기표소 및 지원 인력:** 투표소에는 3개 이상의 보조 기표 장치(Image Cast X)를 갖추어야 합니다. 또한 미국 장애인법(ADA)에 따라 모든 투표소의 직원들은 도움이 필요한 유권자를 도와야 합니다.
- 5. 투표소 직원 배치:** 투표소에는 예상 투표 인원 에 따라 4~10명의 정규직에 준하는 투표 위원회 소속 직원이 현장에 배치됩니다. 또한 연방 투표권법 및 국무장관령에 따라 다국어 투표 위원회 위원도 투표소에 배치됩니다. 그 외에도 필요시 기본 통번역 서비스를 보완할 수 있도록 전화 번역 서비스도 제공됩니다.
- 6. 접근이 편리한 기표소:** 모든 투표소에는 누구나 도움 없이 비공개로 권리를 행사할 수 있도록 접근이 편리한 기표소가 설치됩니다.
- 7. 모바일 투표 서비스 고려 사항:** 카운티는 적절한 모바일 장치의 가용성과 장치 담당 직원 채용에 필요한 재정 자원의 가용성에 따라 모바일 투표 서비스 시행 여부를 검토하여 투표소가 설치되지 않을 지역에 모바일 서비스를 제공할 것입니다. 현재 분석이 진행 중이며 최종 결정은 2019년 12월에 내려질 예정입니다.
- 8. 대중교통:** 4일 투표 기간 동안 투표소로 이동하고자 하는 사람들에게는 카운티 내 대중교통이 무료로 제공됩니다.

투표소 레이아웃 도해는 첨부 G를 참조하십시오.
최신 투표소 위치는 첨부 H를 참조하십시오(향후 변경 가능).
선거관리 위원 수 및 사용 언어는 첨부 I를 참조하십시오.



C. 투표지 제출용 박스

1. 투표지 제출용 박스 수와 위치: Fresno 카운티는 VCA의 기준 및 공식을 이용하여 투표지 제출용 박스의 수와 위치를 정하며 VAAC, LAAC, VCAAC와 계속적으로 직접 협의하여 제출용 박스의 위치를 정할 것입니다. 이 VCA 공식에 따르면 Fresno 카운티에는 31개의 투표지 제출용 박스를 설치해야 합니다. 투표지 제출용 박스는 선거일 당일을 포함하여 29일 이상 운영됩니다. 제출용 박스가 건물 내에 위치한 경우 정규 근무시간 이상 운영되어야 하며 건물 외부에 위치한 경우 24시간 운영됩니다. 모든 제출용 박스는 장애인법(ADA)을 준수합니다.

최신 투표지 제출용 박스의 위치는 첨부 J를 참조하십시오(향후 변경 가능).

D. 수신자 부담 전화 이용

1. 전화 서비스: 업무 시간 중에는 수신자 부담 전화 서비스가 제공됩니다. 또한 연방법에 따른 필수 언어 및 기타 필수 언어 유권자를 위한 지원 인력이 대기하면서 필요한 언어 서비스를 제공할 수 있습니다.

수신자 부담 핫라인 (800) 742-1011

캘리포니아 중계 서비스(언어 장애 및 청각 장애자용) 711

E. 장애 유권자 이용

1. VAAC: Fresno 카운티 VAAC는 장애 유권자 및 이들을 돕고자 하는 열정과 장애 유권자들이 직면하는 문제에 대한 지식을 갖춘 이들로 구성된 위원회입니다. VAAC는 카운티 선거관리위원회에 장애 유권자가 도움 없이 비공개로 투표하는 데 필요한 요소에 대한 자문, 지원과 권고를 제공합니다. 또한 VAAC는 Fresno 카운티의 VAC 전화에 적극 참여하고 있습니다.
2. 접근이 편리한 기표 장치: 우리 카운티는 투표 과정에 대한 접근성을 개선하기 위해 노력하고 있습니다. 투표소는 최소 3개의 접근이 편리한 기표 장치(Image Cast X)를 구비하여 장애 유권자들이 비장애인과 마찬가지로 도움 없이 비공개로 투표할 기회를 누릴 수 있도록 할 것입니다. 본 문서 첫 부분의 교육 및 지원 계획에는 수신자 부담 전화번호 및 원격지 우편 투표(RAVBM) 시스템의 홍보 관련 내용과 미디어 활용 계획이 상세히 명시되어 있습니다.
3. 원격지 투표: 장애가 있는 Fresno 카운티 등록 유권자는 원격지 우편 투표(RAVBM) 시스템을 통해 다운로드 가능한 투표지를 신청할 수 있습니다. RAVBM은 장애 유권자가 공식 웹사이트를 통해 VBM 투표지를 온라인으로 전송할 수 있는 기능을 제공합니다. 이 전자 투표지는 유권자의 컴퓨터에 다운로드하여 다른 장애인용 보조 기술을 함께 이용해 기표 및 출력하는 방식입니다. 이 투표지는 VBM 투표지와 같은 방식으로 우편 또는 제출용 박스나 투표소를 통해 보낼 수 있습니다.

F. 보안/긴급상황 대응 계획

1. 보안: 투표소의 비운영 기간 중 해당 현장과 장비는 조작 방지 잠금장치 및 안전한 보관 설비 등 테스트를 거쳐 확립된 보안 규정을 통해 안전하게 보호됩니다.
2. 문제 예방 조치: 투표 중 문제를 예방하고 전체 투표 과정이 원활하게 진행될 수 있도록 보안 및 긴급상황 대응 계획이 수립됩니다. 또한 각 투표소에 설치된 1개 이상의 접근이 편리한 기표 장치(Image Cast X)에 무정전 전원 공급 장치(UPS)를 사용합니다. 문제가 발생할 시 이동 IT 팀이 투표소에 백업/교체용 장비를 제공합니다. 또한 카운티 선거 사무국 건물에 비상용 발전기를 설치해 유사시 투표 업무를 처리할 수 있습니다. 모든 투표소에는 다른 모든 투표소 위치의 목록이 구비되어 있으므로 필요시 유권자는 가까운 투표소에서 권리를 행사할 수 있습니다.

G. 비용 절감

1. 비용: Fresno 카운티는 20년 된 노후 시스템을 대체할 수 있는 신규 투표 시스템을 구매해야 하며 2019년이 이 구매에 최적기인 것으로 판단했습니다. 또한 법령에 따라 캘리포니아 내 전체 카운티가 VCA로 전환할 기회를 갖게 되었습니다. VCA용 장비는 기존 투표소용 투표 장비보다 \$1,600,000나 저렴한데, 그 이유는 Fresno 카운티가 투표소에 투표지 제표기를 사용하기 때문입니다. 이는 1회성 비용 절감에 해당합니다. 비용 분석 결과 VCA 모델에 대한 지속적 운영비는 유권자 지원, 기술 지원 및 투표소 내 추가 인력 충원을 위한 인건비 등으로 인해 다소 더 많이 드는 것으로 나타났습니다.

첨부 A – 선거 규정 섹션 4005(a) et seq./계획 교차 참조

| | |
|--|--|
| (I) The plan for the administration of elections conducted pursuant to this section, includes all of the following: | |
| (i) A voter education and outreach plan that is approved by the Secretary of State and that includes all of the following: | |
| (I) A description of how the county elections official will use the media, including social media, newspapers, radio, and television that serve language minority communities for purposes of informing voters of the upcoming election and promoting the toll-free voter assistance hotline. | II A 1,2,3,4 Use of Media including Accessible format Attachments B,C,D,E |
| (II) A description of how the county elections official will use the media, including social media, newspapers, radio, and television for purposes of informing voters of the availability of a vote by mail ballot in an accessible format and the process for requesting such a ballot. | II B, C Workshops, Community Presence Attachments D, F |
| (III) A description of how the county elections official will have a community presence to educate voters regarding the provisions of this section. | |
| (IV) A description of the accessible information that will be publicly available on the accessible Internet Web site of the county elections official. | II A 4 Website |
| (V) A description of the method used by the county elections official to identify language minority voters. | II D 3 Language Minority |
| (VI) A description of how the county elections official will educate and communicate the provisions of this section to the public, including: | |
| (ia) Communities for which the county is required to provide voting materials and assistance in a language other than English under subdivision (a) of Section 14201 and the federal Voting Rights Act of 1965 (52 U.S.C. Sec. 10101 et seq.). The county elections official shall hold at least one bilingual voter education workshop for each language in which the county is required to provide voting materials and assistance in a language other than English under subdivision (a) of Section 14201 and the federal Voting Rights Act of 1965 (52 U.S.C. Sec. 10101 et seq.). | II A 1,2,3,4 Media Attachments B,C,D,E II B 2 Workshop II C 1,2 Comm Presence II D 1,2 Mailings II F 1,2 Language |
| (ib) The disability community, including organizations and individuals that advocate on behalf of, or provide services to, individuals with disabilities. The county elections official shall hold at least one voter education workshop to increase accessibility and participation of eligible voters with disabilities. | II A 1,2,3,4 Media II B 1 Workshop II C 1, 2 Comm Presence II G 1 Workshop |
| (VII) A description of how the county will spend the necessary resources on voter education and outreach to ensure that voters are fully informed about the election. This description shall include information about the amount of money the county plans to spend on voter education and outreach activities under the plan, and how that compares to the amount of money spent on voter education and outreach in recent similar elections in the same jurisdiction that were not conducted pursuant to this section. | II E 1 Budget |
| (VIII) At least one public service announcement in the media, including newspapers, radio, and television, that serve English-speaking citizens for | II A 1,2,3,4 Media Attachments B,C,D,E |

| | |
|--|---|
| purposes of informing voters of the upcoming election and promoting the toll-free voter assistance hotline. Outreach made under this subclause shall include access for voters who are deaf or hard of hearing and voters who are blind or visually impaired. | |
| (IX) At least one public service announcement in the media, including newspapers, radio, and television, that serve non-English-speaking citizens for each language in which the county is required to provide voting materials and assistance under subdivision (a) of Section 14201 and the federal Voting Rights Act of 1965 (52 U.S.C. Sec. 10101 et seq.) for purposes of informing voters of the upcoming election and promoting the toll-free voter assistance hotline. | II A 1,2,3,4 Media Attachments B,C,D, |
| (X) At least two direct contacts with voters for purposes of informing voters of the upcoming election and promoting the toll-free voter assistance hotline. The two direct contacts are in addition to any other required contacts including, but not limited to, sample ballots and the delivery of vote by mail ballots. | II D 1,2 Mailings/Postcard |
| (ii) A description of how a voter with disabilities may request and receive a blank vote by mail ballot and, if a replacement ballot is necessary, a blank replacement ballot that a voter with disabilities can mark privately and independently. | II D 2 Accessible Ballot |
| (iii) A description of how the county elections official will address significant disparities in voter accessibility and participation identified in the report required by subdivision (g). | II D 3 Language Minority II C 2 Meetings II F 2 Language Services II B 2 Workshops |
| (iv) A description of the methods and standards that the county elections official will use to ensure the security of voting conducted at vote centers. | III F 1,2 Security |
| (v) Information about estimated short-term and long-term costs and savings from conducting elections pursuant to this section as compared to recent similar elections in the same jurisdiction that were not conducted pursuant to this section. | III G Costs |
| (vi) To the extent available at the time of publication, information on all of the following: | |
| (I) The total number of vote centers to be established. | III B 1 Vote Centers |
| (II) The total number of ballot dropoff locations to be established. | III C 1 Drop Box Locations and Number |
| (III) The location of each vote center. | III B 1 Vote Centers |
| (IV) The location of each ballot dropoff location and whether it is inside or outside. | III C 1 Drop Boxes Attachments H,J |
| (V) A map of the locations of each vote center and ballot dropoff location. | Attachment H |
| (VI) The hours of operation for each vote center. | Attachment H |
| (VII) The hours of operation for each ballot dropoff location. | Attachment J |
| (VIII) The security and contingency plans that would be implemented by the county elections official to do both of the following: | |
| (ia) Prevent a disruption of the vote center process. | III F 1,2 Security |
| (ib) Ensure that the election is properly conducted if a disruption occurs. | III F 1,2 Security |

| | |
|--|--|
| (IX) The number of election board members and the number of bilingual election board members and the languages spoken. | Attachment I, Staff |
| (X) The services provided to voters with disabilities, including, but not limited to, the type and number of accessible voting machines and reasonable modifications at each vote center. | III E 1,2,3 Services |
| (XI) The design, layout, and placement of equipment inside each voter center that protects each voter's right to cast a private and independent ballot. | Attachment G Layout III B 6 Privacy |
| (vii) A toll-free voter assistance hotline that is accessible to voters who are deaf or hard of hearing, and that is maintained by the county elections official that is operational no later than 29 days before the day of the election until 5 p.m. on the day after the election. The toll-free voter assistance hotline shall provide assistance to voters in all languages in which the county is required to provide voting materials and assistance under subdivision (a) of Section 14201 and the federal Voting Rights Act of 1965 (52 U.S.C. Sec. 10101 et seq.). | III D Hotline |
| (J) The plan for the administration of elections conducted pursuant to this section is posted in a format that is accessible to persons with disabilities on the Internet Web site of the Secretary of State and on the Internet Web site of the county elections official. | II A 4 Website |

첨부 B – TV 및 라디오 방송국 관련

| |
|------------------------------|
| Central Valley Talk Radio |
| Crossing TV |
| Fresno State Radio KFSR 90.7 |
| Hmong Radio |
| Hmong USA Television |
| KFSN Ch. 30 |
| KGPE Ch. 47 |
| KMJ580 |
| KMPH Ch. 26 |
| KSEE Ch. 24 |
| KVPR FM 89 |
| KVPT Ch. 18 |
| Mega 97.9 |
| Punjabi Radio |
| Radio Bilingüe |
| Soft Rock 98.9 |
| Univision Ch. 21 |

첨부 C - 인쇄물 및 전자 매체

| |
|---|
| Business Journal |
| California Advocate |
| CA Latina Democrats Fresno County |
| California State University, Fresno - The Collegian |
| Central California Life Magazine |
| Clovis Roundup |
| Coalinga Press |
| Community Alliance |
| Fowler Ensign |
| Fresno Bee |
| Fresno Building Healthy Communities Enews |
| Fresno City College RAMPAGE |
| Fresno County Daily News |
| Fresno Free Press |
| Fresno Magazine |
| Fresno Pacific College - The Syrx |
| Fresno Unified Newsletter "Building Futures" |
| GV Wire e-news |
| Kerman News |
| Kingsburg Recorder |
| League of Women Voters Newsletter |
| Maddy Daily e-news |
| Mi Familia Vota California Newsletter |
| Mid Valley Times |
| Mountain Press |
| Movimiento Latino |
| Orange Cove Times |
| Retired Employees of Fresno County Newsletter |
| Sanger Scene |
| Selma Enterprise |
| Vida en Valle |

첨부 D - 커뮤니티 단체, 도시, 특별구

| |
|--|
| African-American Heritage Museum |
| Alta Irrigation Division No.1 District |
| American Civil Liberties Union (ACLU) |
| American Legion |
| American Red Cross Central Valley |
| Arte Américas |
| Associated Students, Incorporated |
| Auberry Rotary Club |
| Bald Mountain Fire District |
| Bethel Christian Center |
| Bethesda Apostolic Church |
| Big Brothers Big Sisters of Central California |
| BizPro Networking Fresno |
| Black Women Organized for Political Action |
| Boys and Girls Club (El Dorado) |
| Bulldog Pantry |
| California Alliance for Retired Americans |
| California Complete Count Committee Fresno Census 2020 |
| California Latina Democrats |
| Calvary World Outreach Center |
| Calvary Worship Center Church |
| Calwa Recreation and Park District |
| Campus Baptist Church |
| Central California Blood Center |
| Central California Irrigation Division No. 5 District |
| Central Labor Council |
| Central Unified School District |
| Central Valley Air Quality Coalition |
| Central Valley Asthma Collaborative |
| Central Valley Empowerment Alliance |
| Central Valley Environmental Justice Network |
| Central Valley Justice Coalition |
| Central Valley Legal Services |
| Central Valley Partnership |
| Central Valley Progressive PAC |
| Central Valley Regional Center |
| Cesar E. Chavez Adult Education Center |

| |
|---|
| Church of Christ Sun Garden |
| City of Clovis |
| City of Coalinga |
| City of Firebaugh |
| City of Fowler |
| City of Fresno |
| City of Huron |
| City of Kerman |
| City of Mendota |
| City of Orange Cove |
| City of Parlier |
| City of Reedley |
| City of San Joaquin |
| City of Sanger |
| City of Selma |
| Clovis Country Lions Club |
| Clovis Unified School District |
| Clovis Veterans Memorial |
| Coalinga Press |
| Coalinga Regional Medical Center District |
| Coalinga-Huron Recreation and Park District |
| College Community Congregational Church |
| Common Space |
| Communities for a New California (CNC) |
| Community Alliance Spanish Newsletter |
| Community of Christ |
| Consolidated Irrigation District |
| Council on American-Islamic Relations |
| Deaf and Hard of Hearing Service Center |
| Deliverance House of Prayer |
| Democratic Socialists of America, Fresno |
| Disability Advisory Commission- City of Fresno |
| Disability Rights California |
| Discovery Center |
| Dress for Success Fresno |
| Dulce Upfront |
| East Fresno Rotary International |
| Ebenezer Indonesian Presbyterian |
| Eckankar Religion of the Light and Sound of God |

| |
|--|
| Elks Lodge |
| EV Free Church / Fresno Deaf Church |
| Excelsior-Kings River Resource Conservation District |
| Faith in the Valley |
| Fig Garden Fire Protection District |
| Fig Garden Police Protection District |
| Firebaugh Resource Conservation District |
| First Church of God |
| Free Water County District |
| Fres Yes |
| Fresno Arts Council |
| Fresno Association of Realtors |
| Fresno Barrios Unidos |
| Fresno Boys and Men of Color |
| Fresno Brown Berets |
| Fresno Building Healthy Communities |
| Fresno CA Stake-Cedarview Ward |
| Fresno Center for Nonviolence |
| Fresno Church of Christ |
| Fresno City College |
| Fresno County Democratic Central Committee |
| Fresno County Farm Bureau |
| Fresno County Republican Party |
| Fresno EcoGarden |
| Fresno Freedom School |
| Fresno Indivisible |
| Fresno Interdenominational Refuge Ministries (FIRM) |
| Fresno Interdenominational Refugee Ministries |
| Fresno Irrigation District |
| Fresno Metro Black Chamber of Commerce |
| Fresno Pride Lions Club |
| Fresno Rotary International |
| Fresno State Student Cupboard |
| Fresno Unified School District |
| Fresno Veterans Home |
| Fresno Veterans of Foreign Wars |
| Friends Community Church |
| Go Public Schools Fresno |
| Hills Valley Irrigation District |

| |
|---|
| Hmong Chamber-Commerce Fresno |
| Hmong Community Mennonite Church |
| Hmong Innovating Politics |
| Independent Order of Odd Fellows |
| Jakara Movement |
| James Irrigation District |
| James Resource Conservation District |
| Kerman Lions Club |
| Kerman Rotary Club |
| Kerman Unified School District |
| Kings River Conservation District |
| Kingsburg Tri-County Health Care District |
| Kingsburg Unified School District |
| Kingsburg's Rotary Club |
| Laguna Irrigation District |
| Laton Joint Unified School District |
| Leadership Counsel for Justice and Accountability |
| League of Women Voters-Fresno |
| Life Enrichment Center |
| Lutheran Campus Ministry |
| Malaga County Water District |
| Masjid Fresno Mosque |
| Mendota Unified School District |
| Mendota Unified School District |
| Mi Familia Vota-Fresno |
| Millbrook Presbyterian Church |
| MyLGBTPlus |
| National Lawyers Guild, Central Valley Chapter |
| National Women's Political Caucus-Fresno |
| Native Daughters of the Golden West-Fresno |
| Noble Credit Union |
| North Central Fire Protection District |
| North Fresno Lions Club |
| North Fresno Rotary International |
| Northeast Assembly of God |
| Office of the President-Fresno State |
| Orange Cove Fire Protection District |
| Orange Cove Irrigation District |
| Orange Cove Police Protection |

| |
|---|
| Panoche Resource Conservation District |
| Peace Fresno |
| Pinedale County Water |
| Pinedale Public Utility District |
| Poso Resource Conversation District |
| Poverello House Fresno |
| Power California |
| Radio Bilingue KSJV 91.5 Fresno |
| Reedley Rotary Club |
| Resources for Independence Central Valley |
| Retired Employees of Fresno County (REFCO) |
| Retired Teachers Association |
| Riverdale Irrigation District |
| Riverdale Memorial |
| Riverdale Public Utility |
| Rotary Club of Clovis |
| Saint James Episcopal Cathedral |
| Saints Community Church of God in Christ |
| San Joaquin Valley Democratic Club |
| San Joaquin Valley Democratic Club |
| Sanger Rotary Club |
| Sanger Unified School District |
| Sanger Women's Club |
| Selma Health Care District |
| Selma Unified School District |
| Sequoia Council Boy Scouts of America |
| Sierra Kings Health Care District |
| Sierra Resource Conservation District |
| Sierra Unified School District |
| SIREN |
| Southeast Asian Ministry |
| Stone Soup Fresno |
| Student Veteran Organization |
| The Altar |
| The Bridge |
| The Fresno Center New Americans |
| The Jewish Federation of Central California |
| Tranquility Irrigation District |
| Tranquility Public Utility District |

| |
|--|
| Tranquility Resource Conservation District |
| Trans-Emotion |
| Trinity Church of the Nazarene |
| Trinity Southern Baptist Church |
| Truth Tabernacle Christian |
| United Cerebral Palsy Central California (UCPCC) |
| United Way of Fresno County |
| University Presbyterian Church |
| USpark Fresno |
| Valley Christian Center |
| Valley Forward |
| Valley Vineyard Church |
| Vineyard University Christian Fellowship |
| We Are Not Invisible Fresno |
| Wesley United Methodist Church |
| West Fresno Democratic Club |
| Westside Resource Conservation District |
| Wings Advocacy Fresno |
| Women's international League for Peace and Freedom (WILPF) |
| Women's March Fresno |
| Womxn Empowered |
| Youth Leadership Institute Fresno |

첨부 E – 소셜 미디어, 주소, 채널 정보

Social Media Goals:

- Build awareness about VCA and changes to the voting process within Fresno County
- Provide Vote Center and ballot drop-box location information
- Move audience to vote, increasing voter turnout, particularly with lower-propensity voter profiles
- Answer anticipated questions and points of confusion around what VCA is and is not
- Direct audience to the VCA website to access more information with every post
- Promote the Fresno County Elections Office mission and services

Target Audience:

- Voting age residents of Fresno County in general who use social media
- Voting age residents of Fresno County who have a lower-propensity to turn out to vote, specifically those who use social media

High-Level Strategy:

The Fresno County Elections Office will use a mix of social media platforms including Facebook, Instagram, Twitter, YouTube, LinkedIn and Nextdoor to establish Elections Office profiles where content about the VCA will be shared. These will be beacons of relevant voter and VCA information. The platform mix proportion will be based on where the target users already exist, posting during times of highest potential exposure to the Office's audience. Additionally, select posts will be used in paid advertising to target the specific audiences selected. These advertisements will not only generate awareness around the VCA, but will also serve the Elections Office profiles by garnering more followers, such that future posts have a higher organic audience.

Our goal is to make all addresses @VoteFresnoCounty or the equal on each platform. Actual addresses will be dependent upon acquisition by Fresno County Clerk/Registrar of Voters.

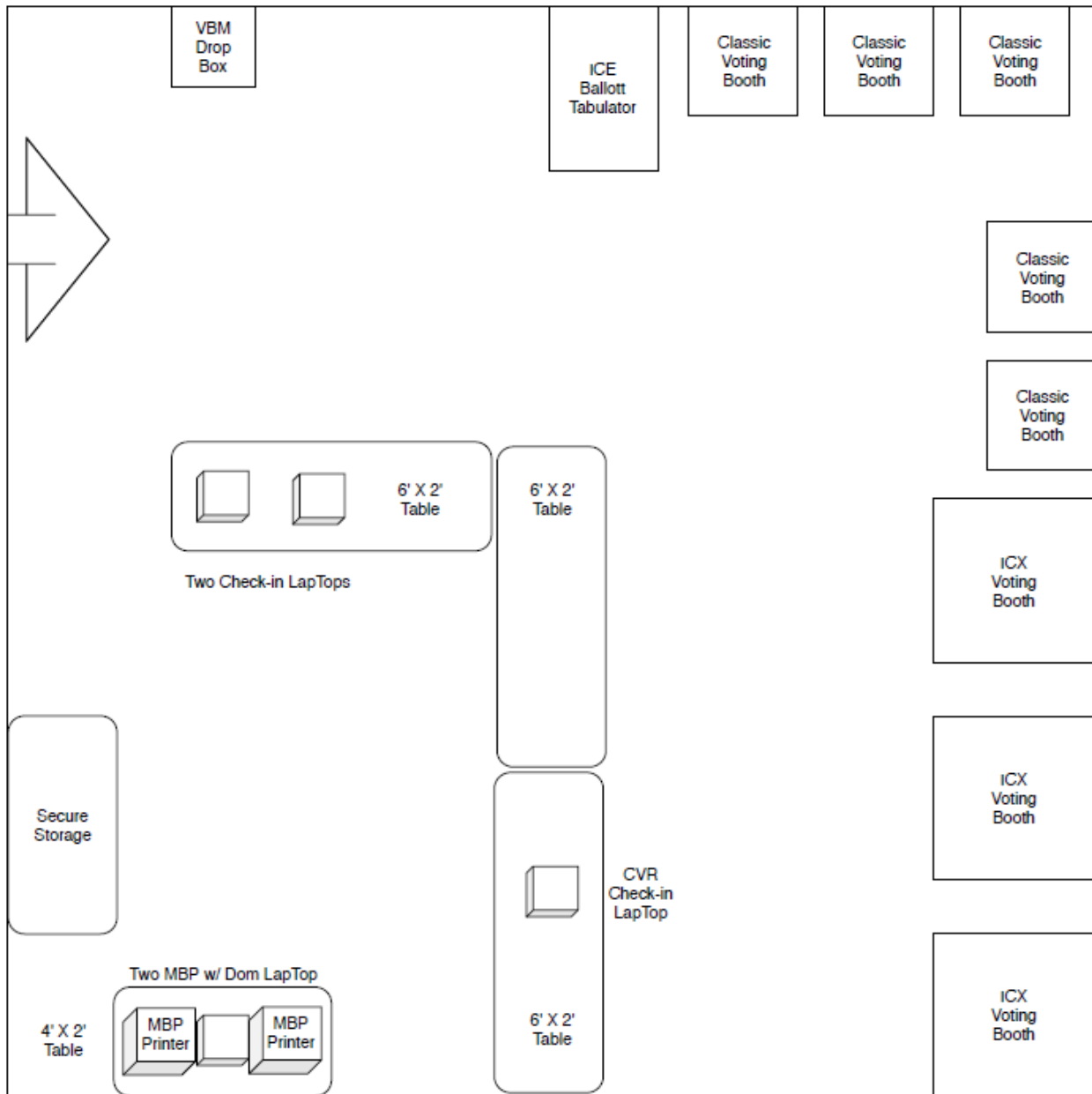
첨부 F – 커뮤니티 미팅/이벤트

| City | List of Community Meetings/Events | Date: Year 2019 | Website |
|-----------|---|------------------|--|
| Kerman | Harvest Festival & Parade | 9/14/2019 | www.kermanchamber.org |
| Caruthers | Caruthers District Fair & Parade | 9/28/2019 | www.caruthersfairbarnraising.com |
| Coalinga | Coalinga Fest | Oct. | coalingachamber.com |
| Reedley | Reedley Fiesta & Parade | Oct. | www.reedleychamber.com |
| Fowler | Fowler Fall Festival & Parade | Oct. | Fowlerciry.org |
| Fresno | Feria de Educacionia, Univision 21 | Oct. | |
| Fresno | San Joaquin Valley Democratic Club Presentation | Oct | |
| Fresno | Retired Teachers Association Presentation | Oct. | |
| Fresno | Senior's Day at The Big Fresno Fair | 10/7/2019 | www.fresnofair.com |
| Clovis | Clovis Balloon Fest | Oct. 26-27 2019 | Clovischamber.com |
| Selma | Selma Band Festival & Parade | Oct. 26 2019 | www.selmabandfestival.net |
| Fowler | Sikh Parade | Oct./Nov. | fowlerciry.org |
| Fresno | Veterans Memorial Parade | 11/11/2019 | www.fresnovdp.org |
| Sanger | Annual Tree Lighting | Nov. | www.sanger.org |
| Fresno | Fresno County Republican Party Presentation on Voter Election | November 18 2019 | www.fresnogop.org |
| Clovis | One Enchanted Evening | Nov. 21-2019 | Oldtownclovis.org |
| Fresno | Downtown Fresno Christmas Parade | Dec. | Sponser to be Decided |
| Coalinga | Lions Club Christmas Parade | Dec. | coalingachamber.com |
| Clovis | Children's Electric Parade | Dec. | Old Town Clovis Kiwanis |
| Selma | Christmas Parade | Dec. | www.cityofselma.com |
| Firebaugh | Christmas Electric Parade | Dec. | www.firebaugh.org |
| Reedley | Electrical Farm Equip Parade | Dec. | www.reedleychamber.com |
| Sanger | Nation's Christmas Tree City Toyland Parade | Dec. 7 2019 | www.Sanger.org |
| Kingsburg | Santa Lucia Festival of Lights Parade | Dec. 7 2019 | www.kingsburgchamber.com |
| Sanger | Annual Trek to the Christmas Tree | Dec. 8 2019 | www.sanger.org |
| Kerman | Christmas Parade | Dec. 14 2019 | www.kermanchamber.org |

| Fresno | Hmong Cultural New Year's Celebration at Fresno County Fairgrounds | Dec. 26-Jan. 1 2020 | - |
|-----------------------------------|--|---------------------|--|
| List of Community Meetings/Events | | | |
| City | Meetings/Events | Date: Year 2020 | Website |
| Clovis | MLK Community Breakfast | Jan. | Clovis Veterans Memorial Building |
| Sanger | Fresno County Blossom Trail Opening Cer. | Jan. | www.goblossomtrail.com |
| Selma | Crab Feed & Auction | Feb. | clovisrotaryclub.com |
| Fresno | Fresno City College Jazz Festival | Feb. | www.fresnocitycollege.edu |
| Fresno | Tower Rogue Festival (no parade) | Mar. | fresnoroguefestival.com |
| Sanger | Annual Blossom Days Festival (no parade) | Mar. | www.sanger.org |
| Clovis | Old Town Craft Beer Crawl | Mar. | oldtownclovis.org |
| Fresno | Fresno Chinese New Year Parade & Festival | Mar. 2 2020 | ilovefresno.org |
| Fresno | Tower District Grand Mardi Gras Parade | Mar. 3 2020 | www.towerdistrict.org |
| Orange Cove | Blossom Festival & Parade | Apr. | cityoforangecove.com |
| Laton | Laton Rodeo Days & Parade | Apr. | www.latonlionsclub.com |
| Fowler | Fowler Springfest (no parade) | Apr. | www.fowlercity.org |
| Selma | Sikh New Year Celebration | Apr. | selmagurdwara.com |
| Fresno | FCC Asian Fest - no parade | Apr. 27 2020 | |
| Fresno | Fresno Earth Day Radio Park | Apr. 20 2020 | www.earthdayfresno.org |
| Fresno | Vintage Days CSUF | Apr. 26-29 2020 | www.fresnostate.edu |
| Clovis | Clovis Rodeo Parade | Apr. 27 2020 | cityofclovis.com |
| Fresno | North Fresno Rotary Jazz Festival | May | www.northfresnorotary.org |
| Selma | Selma Raisin Festival (no parade) | May 4 2020 | www.cityofselma.com |
| Clovis | Clovis Trail Fest (no parade) | May 4 2020 | www.visitclovis.com |
| Fresno | Vibe Soul Food Fest - Freskanda | May 4 2020 | www.downtownfresno.org |
| Fresno | Cinco de Mayo w/ Univision | May 5 2020 | - |
| Kingsburg | Swedish Festival & Parade | May 16-18 2020 | kingsburgchamber.com |
| Coalinga | Horned Toad Derby Festival & Parade | May 25-28 2020 | Coalingachamber.com |
| Fresno | Rainbow Pride Parade & Festival | June 1 2020 | www.towerdistrict.org |

| | | | |
|-----------|---|-----------------|--|
| Fresno | Multicultural Block Party at Mary Ella Brown Community Center | June 8 2020 | www.wfresnofrc.org |
| Fresno | Kickoff Party for Summer at Fresno County Library, West Fresno Branch | June 12 2020 | Fresnolibrary.org |
| Fresno | Juneteenth Celebration at Frank H. Ball Park, Fresno, Ca | June 15 2020 | http://fresnojuneteenth.com |
| Fresno | Community Resource Fair at Granite Park | June 29 2020 | www.fresnobarriosunidos.org |
| Mendota | Harvest Fiesta & Carnival (no parade) | July | City of Mendota |
| Firebaugh | Firebaugh Cantaloupe Round Up Festival at Dunkle Park | July | http://firebaugh.org |
| Selma | Community Independence Day Celebration | July 3 2020 | www.cityofselma.com |
| Fresno | Univision Health Fair | July 13 2020 | unitedhealthcenters.org |
| Selma | Concerts in the Park | Aug. | www.cityofselma.com |
| Fresno | Highland Gathering & Games | Sept. | www.fresnoscottishsociety.org |
| Selma | Circle the City Cancer Support | Sept. | www.selmacancersupport.com |
| Caruthers | Caruthers District Fair & Parade | Sept. | www.caruthersfairbarnraising.com |
| Kerman | Harvest Festival & Parade | Sept 13-16 2020 | www.kermanchamber.org |
| Kingsburg | Harvest Music Festival | Sept. 21 2020 | www.kingsburgchamber.com |
| Fresno | Civil War Revisited -Kearney Park | Oct. | www.valleyhistory.org |
| Coalinga | Coalinga Fest | Oct. | coalingachamber.com |
| Reedley | Reedley Fiesta & Parade | Oct. | www.reedleychamber.com |
| Fowler | Fowler Fall Festival & Parade | Oct. | Fowlercity.org |
| Fresno | The Big Fresno Fair | Oct. 2-14 2020 | |
| Clovis | Clovis Balloon Fest | Oct. 26-27 2020 | Clovischamber.com |
| Selma | Selma Band Festival & Parade | Oct. 26 2020 | www.selmabandfestival.net |
| Fowler | Sikh Parade | Oct./Nov. | fowlercity.org |
| Fresno | Veterans Memorial Parade | Nov. | www.fresnovdp.org |
| Sanger | Annual Tree Lighting | Nov. | www.sanger.org |

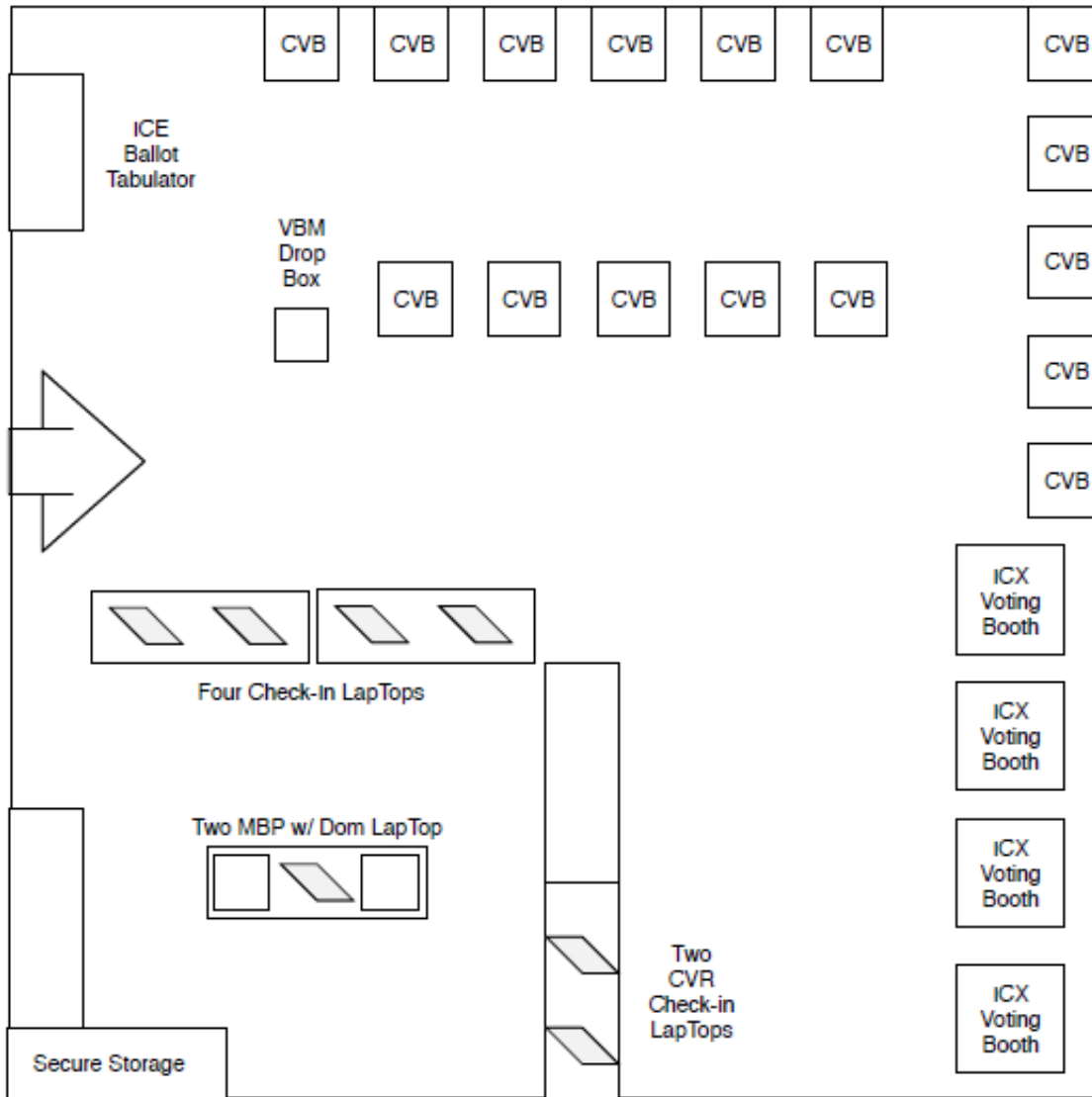
첨부 G(1) - 투표소 레이아웃 도해



Standard Vote Center
20' X 20'

ICX - ImageCast X Accessible Ballot Marking Device
 ICE - ImageCast Evolution Ballot Tabulator
 MBP - Mobile Ballot Printer
 CVB - Classic Voting Booth

첨부 G(2) - 투표소 레이아웃 도해



Large Vote Center

30' X 30'

(Half scale compared to 20'X20')

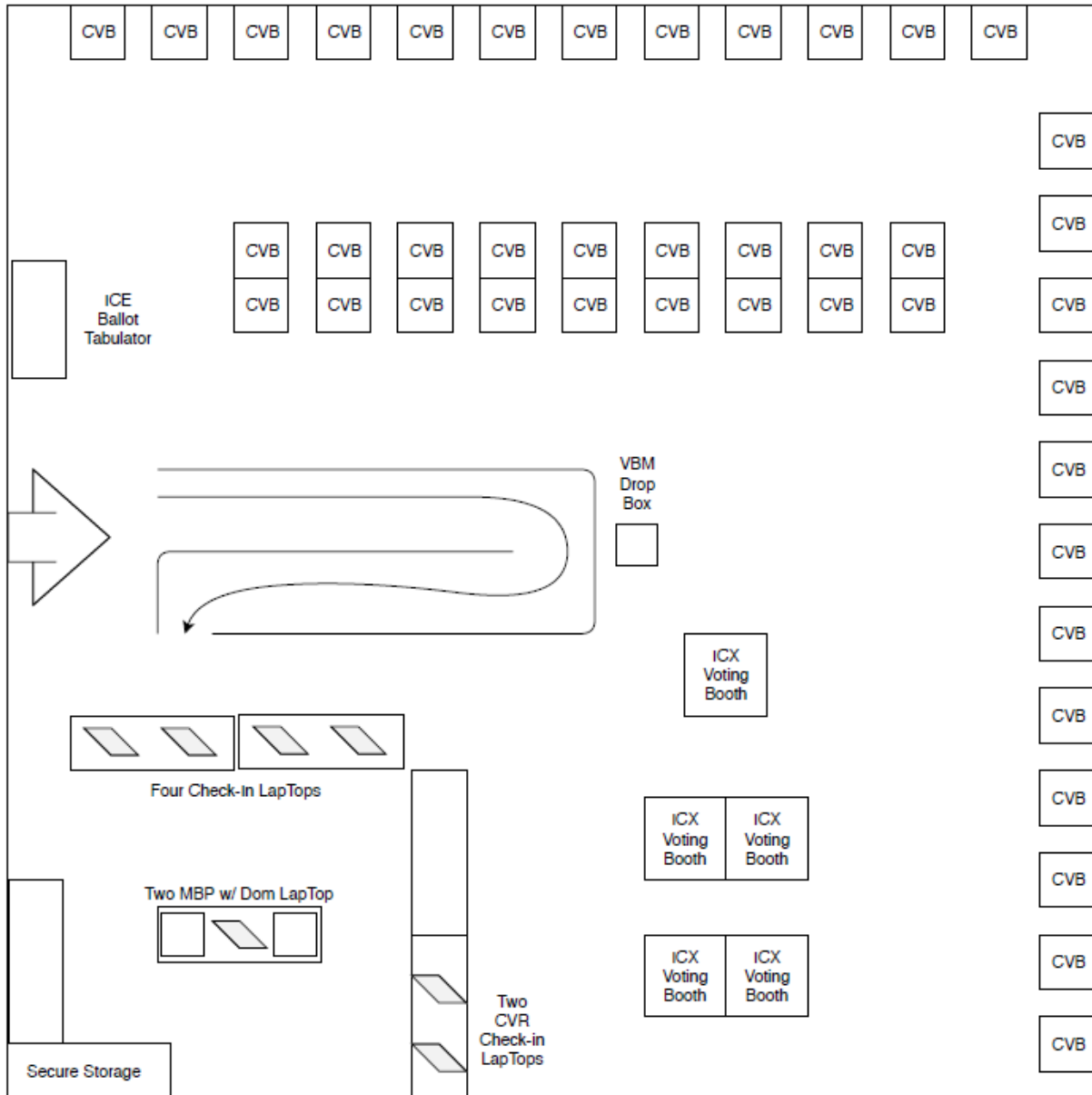
ICX - ImageCast X Accessible Ballot Marking Device

ICE - ImageCast Evolution Ballot Tabulator

MBP - Mobile Ballot Printer

CVB - Classic Voting Booth

첨부 G(3) - 투표소 레이아웃 도해



Mega Vote Center
40' X 40'
(Half scale compared to 20'X20')

- ICX - ImageCast X Accessible Ballot Marking Device
- ICE - ImageCast Evolution Ballot Tabulator
- MBP - Mobile Ballot Printer
- CVB - Classic Voting Booth

첨부 H - 투표소 위치, 운영 시간, 지도

The County will have a minimum of 50 Vote Centers (not including the Elections Office which is open for 29 days.) Ten of the 50 Vote Centers will be open for 11 days and the remaining open for 4 days. Once all Vote Centers are identified, the 11 day centers will be chosen. The first group of Vote Center locations in this attachment have been identified as likely vote centers. These locations are reportedly available and contracts are being negotiated. The second list of 19 Potential Vote Center Locations are being considered.

Vote Center Locations

All Locations will be 9 am to 5 pm on the Days leading up to Election Day
and 7 am to 8 pm on Election Day unless otherwise noted
All Vote Center Locations Subject to Change

| Location | Address | City | Zip |
|--|------------------------|-----------|-------|
| Buchanan High/Alta Middle | 1560 N Minnewawa Ave | Clovis | 93619 |
| Carmel Village at Clovis | 1650 Shaw Ave | Clovis | 93611 |
| Clovis City Utility Building | 1033 5th St | Clovis | 93612 |
| Clovis Community College (Herndon) | 390 W Fir Ave | Clovis | 93611 |
| Clovis Community College (Willow) | 10309 N Willow Ave | Clovis | 93730 |
| Independent Order of Odd Fellows | 2823 Helm Ave | Clovis | 93612 |
| KVPR | 2589 Alluvial Ave | Clovis | 93611 |
| Keck Community Center | 555 Monroe St | Coalinga | 93210 |
| The Senior Center (Firebaugh) | 1601 Thomas Conboy Ave | Firebaugh | 93622 |
| Fowler Branch Library | 306 S 7th St | Fowler | 93625 |
| Betty Rodriguez Library | 3040 N Cedar Ave | Fresno | 93703 |
| California Armenian Home | 6720 E Kings Canyon Rd | Fresno | 93727 |
| Calwa Recreation & Park District | 4545 E Church Ave | Fresno | 93725 |
| Central California Blood Center | 4343 W Herndon Ave | Fresno | 93722 |
| Cottonwood Court | 7442 N Millbrook Ave | Fresno | 93720 |
| CPDES Hall (Easton Portuguese Hall) | 172 W Jefferson Ave | Fresno | 93706 |
| Elections Office | 2221 Kern St | Fresno | 93721 |
| Fig Garden Branch Library | 3071 W Bullard Ave | Fresno | 93711 |
| Fresno City College | 1525 E Weldon Ave | Fresno | 93704 |
| Fresno Metropolitan Flood Control District | 5469 E Olive Ave | Fresno | 93727 |
| Fresno State (Student Rec Center) | 5010 N Woodrow Ave | Fresno | 93740 |
| Melody Park | 5935 E Shields Ave | Fresno | 93727 |
| Mosqueda Community Center | 4670 E Butler Ave | Fresno | 93702 |
| Parc Grove Commons Apartments | 2674 E Clinton Ave | Fresno | 93715 |
| Pinedale Community Center | 7170 N San Pablo Ave | Fresno | 93650 |

| | | | |
|---------------------------------------|---------------------------|--------------|-------|
| Sunnyside Library | 5566 E Kings Canyon rd | Fresno | 93727 |
| Ted C Wills Community Center | 770 N San Pablo Ave | Fresno | 93728 |
| Terraces at San Joaquin Gardens | 5555 N Fresno ST | Fresno | 93710 |
| Woodward Park Regional Library | 944 E Perrin Ave | Fresno | 93720 |
| Kerman Community/Teen Center | 15101 W Kearney Blvd | Kerman | 93630 |
| Kingsburg Train Depot | 1465 California St | Kingsburg | 93631 |
| Mendota Branch Library | 1246 Belmont Ave | Mendota | 93640 |
| Orange Cove Library | 815 Park Blvd | Orange Cove | 93646 |
| Parlier Community Center | 1100 E Parlier Ave | Parlier | 93648 |
| Riverdale Unified School District | 3160 W Mt Whitney Ave | Riverdale | 93656 |
| Leo Cantu Community Center | 22058 Railroad Ave | San Joaquin | 93660 |
| Selma Neighborhood Resource Center | 1940 E Front St Suite 102 | Selma | 93662 |
| Bear Mtn Library & Activity Center | 30733 E Kings Canyon Rd | Squaw Valley | 93675 |
| Sierra Oaks Senior & Community Center | 33276 Lodge Rd | Tollhouse | 93667 |

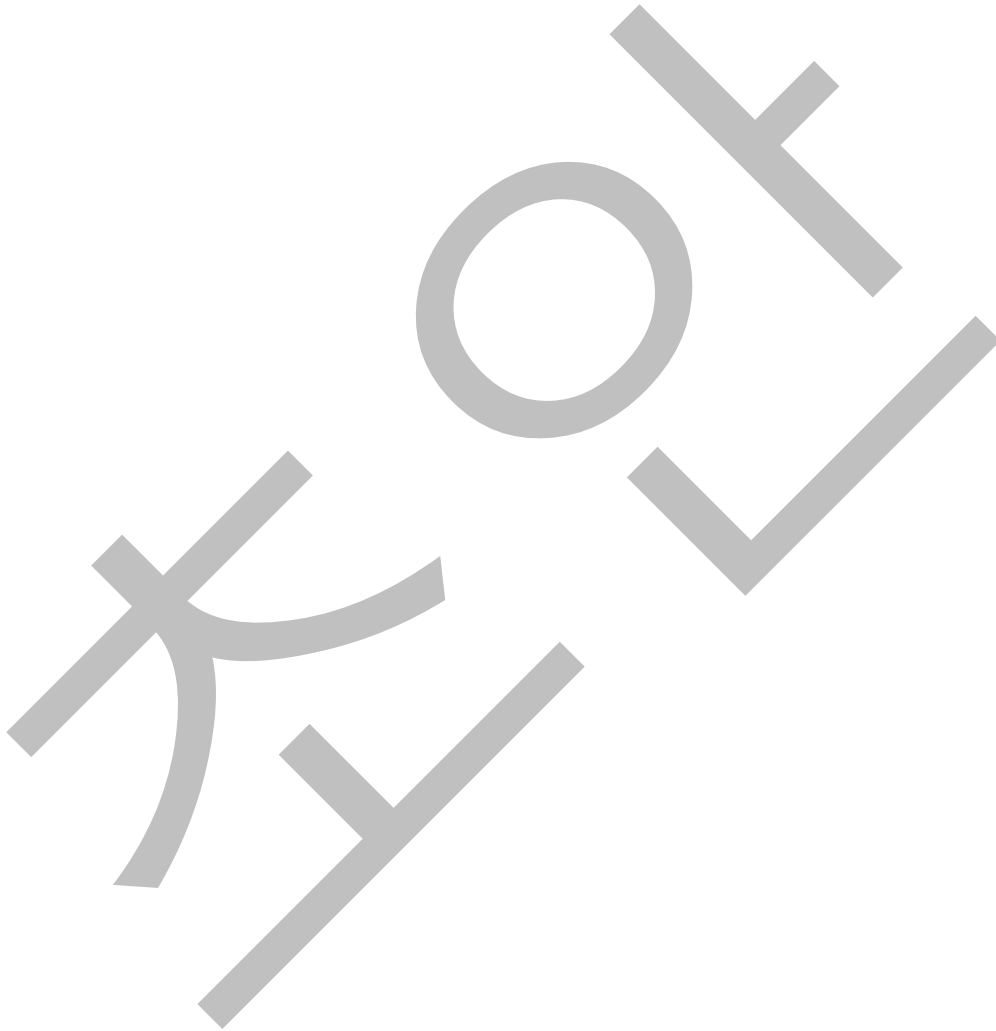
Potential Vote Center Locations

All Locations will be 9 am to 5 pm on the Days leading up to Election Day
and 7 am to 8 pm on Election Day unless otherwise noted

All Vote Center Locations Subject to Change

| Location | Address | City | Zip |
|-------------------------------------|-----------------------|--------|-------|
| Clovis East High School | 2940 Leonard Ave | Clovis | 93619 |
| Aspen Valley Prep Academy | 4221 N Hughes Ave | Fresno | 93705 |
| Central Valley Community Foundation | 5260 N Palm Ave #122 | Fresno | 93704 |
| DBH Health and Wellness | 1925 E. Dakota Ave | Fresno | 93726 |
| El Capitan Middle School | 4443 W Weldon Ave | Fresno | 93722 |
| Fire Station #16 | 2510 N Polk Ave | Fresno | 93722 |
| Glacier Point Middle School | 4055 N Bryan Ave | Fresno | 93723 |
| Golden Palace | 2625 W Vassar Ave | Fresno | 93705 |
| Hanh Phan Tilley Elementary School | 2280 N Valentine Ave | Fresno | 93722 |
| Inspiration Park | 5770 W Gettysburg Ave | Fresno | 93722 |
| Mary Ella Brown Center | 1350 E Annadale Ave | Fresno | 93706 |
| Paintbrush Assisted Living | 4356 W Ashlan Ave | Fresno | 93720 |
| Romain Park | 745 N First St | Fresno | 93702 |
| Sikh Institute | 4827 N Parkway Dr | Fresno | 93722 |
| Sunset Community Center | 1345 W Eden Ave | Fresno | 93706 |
| Valley Dream Center | 1835 N Winery Ave | Fresno | 93703 |
| Vision View Business Center | 4974 E Clinton Ave | Fresno | 93727 |
| West Fresno Regional Center | 142 E California Ave | Fresno | 93706 |

| | | | |
|---------------------------|------------------------|---------|-------|
| Westside Church of God | 1422 W California Ave, | Fresno | 93706 |
| Keenan Community Center | 17094 Myrtle St | Huron | 93234 |
| Palacios Community Center | 16846 4th St | Huron | 93234 |
| Reedley College | 995 N Reed Ave | Reedley | 93654 |
| Reedley Community Center | 100 N East Ave | Reedley | 93654 |
| Sanger Branch Library | 1812 7th St | Sanger | 93657 |
| Sanger Community Center | 730 Recreation Ave | Sanger | 93657 |



첨부 I - 선거관리 위원 정보 및 사용 언어

| | | |
|--------------------------------|------------------|--------------------|
| Total # of Vote Centers | 50 | |
| | Expected Minimum | Operational Target |
| Total # of Vote Center Workers | 250 | 500 |
| Spanish Speakers | 50 | 75 |
| Hmong Speakers | 15 | 20 |
| Punjabi Speakers | 15 | 20 |
| Chinese Speakers | 4 | 5 |
| Vietnamese Speakers | 2 | 3 |
| Korean Speakers | 2 | 3 |
| Khmer Speakers | 2 | 3 |
| Tagalog Speakers | 2 | 3 |

첨부 J - 투표지 제출용 박스 위치

Potential Drop Box Locations

All Drop Boxes will be outside and available 24 hours unless otherwise specified.
 All Drop Box Locations Subject to Change; Final Identification of Drop Box Locations will occur by E-88

| Locations | Street | City |
|--|-----------------------------|-----------|
| Food Maxx | 1177 Fresno Street | Fresno |
| The Fresno Center | 4879 E Kings Canyon Road | Fresno |
| Manchester Transit Center - Fresno Fax | Blackstone and Shields | Fresno |
| Keith Tice Memorial Park | 8695 N Millbrook | Fresno |
| Clinica Sierra Vista | 2740 S Elm Avenue | Fresno |
| Revue Coffee Shop | 620 E Olive Ave | Fresno |
| Save Mart Super Market | 1835 Herndon Ave | Clovis |
| Walmart Super Center | 14061 W Whitesbridge | Kerman |
| Pine Ridge Elementary School | 45828 Auberry Road | Auberry |
| West Hills Community College Coalinga | 300 W Cherry Lane | Coalinga |
| Sanger Branch Library | 1812 7th Street | Sanger |
| Reedley Community Center | 100 N East Avenue | Reedley |
| Fig Garden Shopping Center | 790 W Shaw Ave | Fresno |
| The Marketplace at El Paseo | 6587 N Riverside Drive | Fresno |
| River Park Shopping Center | 71 E Via LA Plata | Fresno |
| Walgreens | 7015 N West Avenue | Fresno |
| Caruthers Branch Library | 13382 S Henderson Road | Caruthers |
| Costco Wholesale Clovis | 2270 Clovis Avenue | Clovis |
| Roger Rocka's Dinner Theatre | 1226 N Wishon Ave | Fresno |
| Food Maxx | 5671 East Kings Canyon Road | Fresno |
| Heritage Square Shopping Center | 3262 E Tulare Avenue | Fresno |

첨부 K - 약어 설명

ADA - 1990년 연방 미국 장애인법
CVB - 일반 기표소
CVIG - 카운티 유권자 정보 가이드
CVR - 조건부 유권자 등록 양식
EIMS - 선거 정보 관리 시스템
ICE - ImageCast Evolution(투표지 제조기)
ICX - ImageCast X(투표지 기표 장치)
IT - 정보기술
LAAC - 언어 접근성 자문 위원회
PSA - 공공 서비스 안내
RAVBM - 원격지 우편 투표
UPS - 무정전 전원 공급 장치
VAAC - 유권자 접근성 자문 위원회
VBM - 우편 투표
VCA - 2016년 캘리포니아 유권자 선택법
VCAAC - 유권자 선택법 자문 위원회